



Co-funded by  
the European Union

# Modulul 2

## Lanțuri scurte de aprovizionare cu alimente I



PLANNING  
SEEDS



Center for  
Not-for-profit  
Law

diesis  
network



kmop  
EDUCATION HUB



tamat



PLANNING  
SEEDS

# Cuprins

1. Cadrul politic al UE pentru lanțurile scurte de aprovizionare cu alimente
2. Introducere în lanțurile scurte de aprovizionare cu alimente
3. Provocările principale ale lanțurilor scurte de aprovizionare cu alimente
4. Prezentare generală a sistemelor alimentare locale și regionale



Co-funded by  
the European Union

# Introducere

## Obiective de învățare

- **Înțelegerea cadrului politic al UE:** Aflați mai multe despre reglementările și strategiile care sprijină lanțurile scurte de aprovizionare cu alimente (SFSC) în cadrul Uniunii Europene, inclusiv politica agricolă comună și strategia de la fermă la masă.
- **Înțelegerea conceptelor de bază:** Să dobândească o înțelegere clară a ceea ce sunt SFSC, a elementelor lor de bază și a beneficiilor lor economice, sociale și de mediu.
- **Identificarea principalelor provocări:** Recunoașteți principalele provocări cu care se confruntă SFSC, inclusiv scalabilitatea, accesul pe piață, conformitatea cu reglementările, constrângerile financiare și problemele logistice.
- **Explorarea mecanismelor de sprijin:** Descoperiți recomandări de politică, modele inovatoare de distribuție, strategii de implicare a comunității și măsuri de îmbunătățire a rezilienței pentru a sprijini creșterea și sustenabilitatea SFSC-urilor
- **Comparați lanțurile de aprovizionare cu alimente:** Comparați caracteristicile și impactul lanțurilor de aprovizionare cu alimente locale, regionale și convenționale pentru a evidenția avantajele SFSC.
- **Evaluarea impactului asupra mediului și a impactului economic:** Evaluarea modului în care SFSC contribuie la sustenabilitatea mediului și la dezvoltarea economică locală prin reducerea emisiilor de carbon, crearea de locuri de muncă și sprijinirea producătorilor locali.





# Cadrul politic al UE pentru lanțurile scurte de aprovizionare cu alimente



Co-funded by  
the European Union

# Prezentare generala a sprijinului legislativ al UE pentru SFSC



## Politica Agricola comună (PAC):

- Regulamentul (UE) privind plățile directe Nr. 1307/2013 : Oferă fermierilor sprijin pentru venituri, în special pentru fermierii mici și tinerii fermieri, ceea ce poate sprijini indirect SFSC prin stabilizarea condițiilor lor economice.
- Regulamentul (UE) privind dezvoltarea Rurala Nr. 1305/2013: Alocarea specifică de fonduri pentru proiecte care sporesc competitivitatea agriculturii, încurajează utilizarea resurselor regenerabile și sprijină diversificarea economiei rurale, inclusiv dezvoltarea de SFSC-uri
- Sistemele UE privind calitatea alimentelor:
- Regulamentul (UE) NR 1151/2012: Stabilește cadrul pentru DOP (denumire de origine protejată), IGP (indicație geografică protejată) și STG (specialități tradiționale garantate), care ajută producătorii locali să își comercializeze produsele în cadrul acestor sisteme de calitate, sporind astfel viabilitatea SFSC.
- Strategia Farm to Fork :
- Componentă-cheie a "European Green Deal": urmărește ca sistemul alimentar european să devină echitabil, sănătos și ecologic. Aceasta încurajează lanțurile de aprovizionare mai scurte și agricultura ecologică, cu strategii specifice pentru creșterea consumului de produse ecologice, sprijinind astfel SFSC locale.



Co-funded by  
the European Union




# Introducere în Lanțurile Scurte de Aprovizionare cu Alimente



Co-funded by  
the European Union

# Înțelegerea Lanțurilor Scurte de Aprovizionare cu Alimente: Definiție, Elemente și Obiective

A solid purple circle is positioned to the left of the section header.

## Definiție și concept:

- Lanțurile scurte de aprovizionare cu alimente (SFSC) se referă la sistemele în care producția, distribuția și consumul de alimente sunt strâns aliniat geografic și operațional. În cadrul lanțurilor scurte de aprovizionare, alimentele parcurg o distanță mai scurtă de la locul de producție la locul de consum și implică mai puțini intermediari decât lanțurile de aprovizionare convenționale.
- SFSC se caracterizează prin vânzări directe de la producători la consumatori, fie prin intermediul piețelor agricole, al programelor CSA (Agricultură susținută de comunitate), al vânzărilor directe online sau al punctelor de vânzare cu amănuntul locale care acordă prioritate produselor locale.



## Lanțul scurt de aprovizionare cu alimente

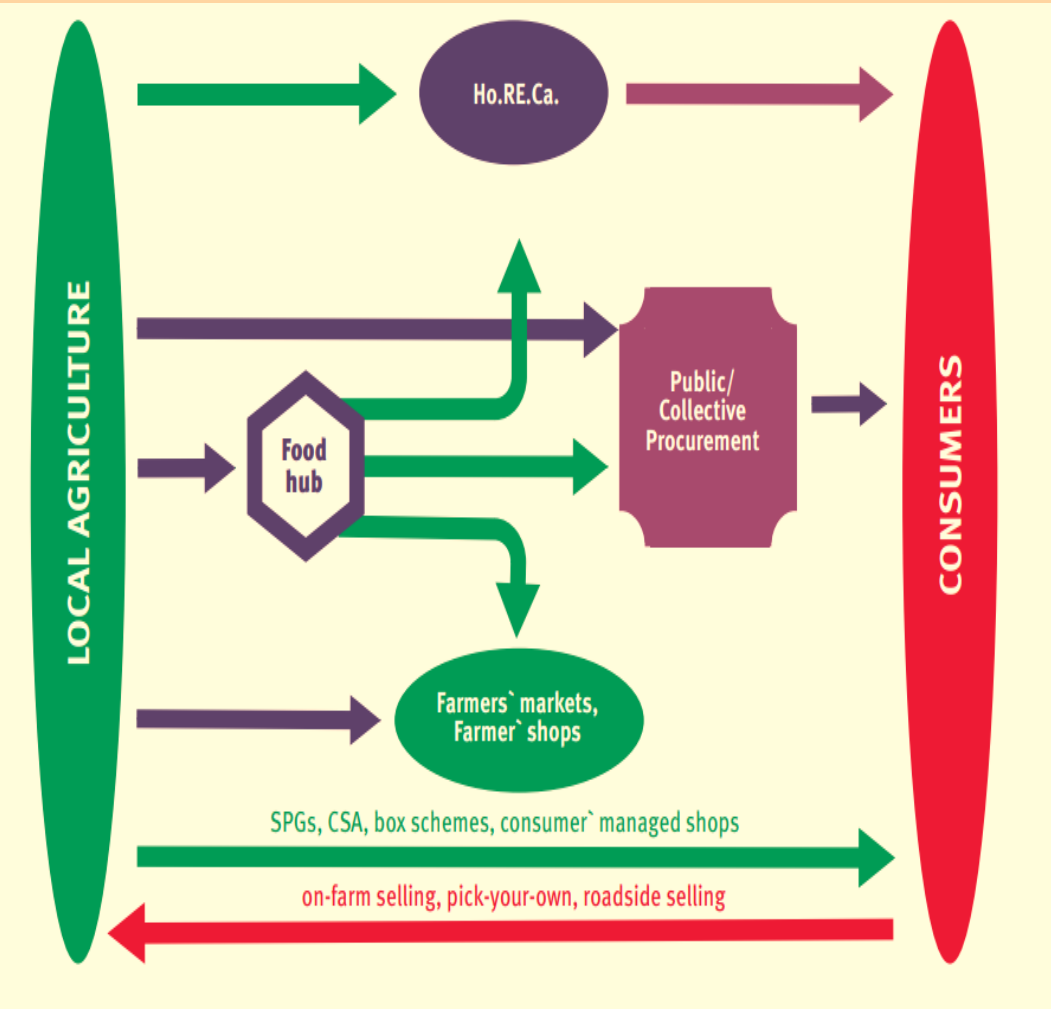


Diagrama descrie fluxul de produse de la agricultura locală la consumatori printr-o varietate de canale în cadrul unui lanț scurt de aprovizionare cu alimente.

În centrul diagramei se află un "Food Hub", care servește drept punct de colectare și distribuție a produselor de la fermele locale către "Achiziții publice/colective", care se referă la achiziționarea de produse agricole de către instituții publice sau grupuri colective în vederea distribuiri ulterioare către consumatori, către "Piețele agricultorilor" și "Magazinele agricultorilor", unde produsele locale sunt vândute direct consumatorilor de către fermieri și către "Ho.RE.Ca." (hoteluri, restaurante și catering).

"Grupurile de cumpărare solidară (GCS)", "Agricultura susținută de comunitate (CSA)", "Sistemele de cutii" și "Magazinele administrate de consumatori" joacă, de asemenea, un rol în distribuirea produselor agricole locale către consumatori. Aceste sisteme facilitează metodele de distribuție organizate, bazate pe comunitate.

"Vânzarea la fermă", "Pick-Your-Own" și "Vânzarea la marginea drumului" permit consumatorilor să cumpere produse direct de la ferme, să participe la recoltarea propriilor produse sau să cumpere de la standurile de pe marginea drumului, asigurând alimentele cele mai proaspete cu transport și manipulare minime.

Source: United Nations Industrial Development Organization, 2020



# Înțelegerea Lanțurilor Scurte De Aprovizionare Cu Alimente: Definiție, Elemente și Obiective

## Elemente de bază:

- Proximitatea: SFSC-urile implică, de obicei, distanțe geografice mici, asigurând că alimentele sunt mai proaspete, iar impactul transportului asupra mediului este redus la minimum.
- Simplitate: Lanțul de aprovizionare are mai puține legături în comparație cu lanțurile tradiționale de aprovizionare cu alimente. Această simplitate se traduce adesea prin mai puține costuri legate de transport, ambalare și depozitare.
- Transparență: Consumatorii au posibilitatea de a vedea clar unde și cum sunt produse alimentele. Această transparență creează încredere și poate îmbunătăți reputația producătorilor locali de alimente.



Sursa: Retrieved [here](#)



Co-funded by  
the European Union

# Înțelegerea Lanțurilor Scurte de Aprovizionare cu Alimente: Definiție, Elemente și Obiective



## Scop și obiective:

- Economic: Prin reducerea numărului de intermediari, SFSC contribuie la asigurarea faptului că o parte mai mare din prețul cu amănuntul ajunge direct la producătorii de alimente.
- Social: SFSC promovează legături mai puternice între producători și consumatori, consolidând coeziunea comunității și cultura alimentară locală.
- Mediu: distanțele mai scurte de transport reduc amprenta de carbon asociată cu distribuția alimentelor, promovând o mai mare sustenabilitate a mediului.
- Sănătate și bunăstare: Prin furnizarea de produse mai proaspete, mai bogate în nutrienți, cu mai puțini conservanți și substanțe chimice, îmbunătățind sănătatea generală. Îmbunătățesc siguranța alimentară și trasabilitatea, reducând riscul de contaminare și de boli cronice.



Source: Lucian, 2014, retrieved [here](#)



Co-funded by  
the European Union



# Video

În acest videoclip , ["Bloomcast - Episode 01: Short Food Supply Chains"](#) , veți afla despre beneficiile și provocările asociate lanțurilor scurte de aprovizionare cu alimente și impactul acestora asupra economiilor și comunităților locale. După vizionarea videoclipului, veți reflecta asupra principalelor puncte discutate răspunzând la o întrebare deschisă menită să vă aprofundeze înțelegerea subiectului.

Răspundeți la următoarea întrebare:

Care sunt principalele beneficii și provocări ale lanțurilor scurte de aprovizionare cu alimente, astfel cum sunt discutate în materialul video?

Aveți ceva de adăugat?

Durata: 10 minute: 10 minute

# Beneficiile Economice ale Lanțurilor Scurte de Aprovizionare cu Alimente

Impactul economic al SFSC asupra comunităților locale



## Sprijinirea economiilor locale:

- Contribuție economică directă: SFSC-urile contribuie în mod semnificativ la economiile locale prin asigurarea faptului că o mai mare parte din cheltuielile de consum rămân în cadrul comunității. Acest lucru contribuie la susținerea agricultorilor și a producătorilor locali, reducând pierderile care apar de obicei atunci când se tratează cu comercianți cu amănuntul sau angroșiști de mari dimensiuni.
- Crearea de locuri de muncă: Punând accentul pe producția și vânzările locale, SFSC generează adesea oportunități de angajare în cadrul comunității, nu numai în agricultură, ci și în servicii auxiliare precum prelucrarea alimentelor locale și comerțul cu amănuntul specializat.



Co-funded by  
the European Union

# Beneficiile Economice ale Lanțurilor Scurte de Aprovizionare Cu Alimente

## Prețuri corecte pentru producători:

- Marje de profit mai mari: Fermierii și producătorii din SFSC primesc, în general, un procent mai mare din prețul cu amănuntul în comparație cu cei care vând prin metodele tradiționale. Acest lucru se datorează eliminării intermediarilor, permițând producătorilor să obțină prețuri mai corecte pentru produsele lor.
- Venituri stabile: Relațiile directe cu consumatorii oferă adesea fluxuri de venituri mai stabile și previzibile pentru producători, ceea ce poate fi deosebit de important în perioade de incertitudine economică.

## Rentabilitate pentru consumatori:

- Costuri de tranzacție reduse: Consumatorii beneficiază adesea de prețuri mai mici datorită reducerii costurilor de transport, manipulare și ambalare.
- Acces la alimente proaspete și la prețuri accesibile: apropierea locurilor de producție alimentară de consumatori nu numai că ajută la menținerea costurilor la un nivel scăzut, dar asigură și accesul la alimente proaspete și nutritive, adesea la un preț competitiv.



# Beneficiile de Mediu ale Lanțurilor Scurte De Aprovizionare Cu Alimente



Sporirea sustenabilității prin intermediul SFSC

## Reducerea emisiilor de dioxid de carbon:

- Transportul: Distanțele de transport mai scurte pentru SFSC reduc semnificativ emisiile de carbon în comparație cu lanțurile tradiționale de aprovizionare cu alimente, unde alimentele parcurg adesea distanțe mari.
- Utilizarea eficientă a resurselor: Producția și consumul local pot duce la o utilizare mai eficientă a resurselor, cum ar fi apa și energia, datorită dimensiunii și metodelor de producție care sunt adesea mai bine adaptate la condițiile locale de mediu.

## Promovarea practicilor agricole sustenabile:

- Agricultură ecologică și regenerativă: SFSC sunt favorabile practicilor agricole care reduc la minimum daunele aduse mediului, cum ar fi agricultura ecologică, care evită sau reduce în mare măsură utilizarea pesticidelor și a îngrășămintelor sintetice.
- Biodiversitatea: Fermele locale din SFSC tind să cultive o varietate mai mare de culturi și să crească diferite rase de animale, ceea ce contribuie la menținerea biodiversității și a sănătății solului.

## Reducerea deșeurilor:

- Ambalaje: Vânzările directe în SFSC necesită de obicei mai puține ambalaje decât produsele care trebuie să reziste la perioade lungi de transport și vânzare cu amănuntul, reducând astfel deșeurile de plastic și de altă natură.
- Deșeuri alimentare: Apropierea și rotația mai rapidă de la producător la consumator reduc probabilitatea deteriorării alimentelor și a risipei de-a lungul lanțului de aprovizionare.



Co-funded by  
the European Union




# Principalele Provocari în Lanțurile Scurte de Aprovizionare cu Alimente



Co-funded by  
the European Union

# Navigarea în complexitatea SFSC-urilor

Probleme de scalabilitate:

 Creștere limitată: SFSC-urile se confruntă adesea cu provocări semnificative atunci când încearcă să își extindă operațiunile fără a pierde esența interacțiunii directe și locale. Natura intimă a SFSC-urilor poate face dificilă menținerea acestora pe măsură ce amploarea crește.

Strategii de soluționare: Punerea în aplicare a strategiilor de creștere modulară, în care se adaugă în mod sistematic creșteri mici, poate ajuta la menținerea echilibrului între scară și intimitate.

Accesul pe piață:

Concurența cu entitățile mai mari: SFSC-urile au de obicei mai puțină putere de marketing și mai puține resurse decât corporațiile mai mari, ceea ce face dificilă dobândirea unei cote de piață semnificative. Crearea de alianțe:

Formarea de cooperative sau alianțe cu alte SFSC poate spori prezența pe piață și puterea de negociere, contribuind la echilibrarea condițiilor de concurență.





# Navigarea în Complexitatea SFSC-urilor

Respectarea reglementărilor:

- Parcurgerea regulamentelor: Conformitatea cu reglementările locale, naționale și internaționale privind siguranța alimentară poate fi o provocare disproporționată pentru operatorii mici din cauza constrângerilor de resurse.
- Sprijin adaptat: Promovarea reglementărilor care recunosc natura unică a SFSC și sprijinul din partea autorităților locale pot ușura aceste sarcini.

Constrângeri financiare:

- Costuri operaționale ridicate: Operațiunile la scară mică se confruntă adesea cu costuri unitare mai ridicate din cauza economiilor de scară mai reduse.
- Accesul la finanțare: Asigurarea finanțării poate fi dificilă pentru micii producători; subvențiile guvernamentale, crowd-funding-ul și investitorii providențiali pot fi esențiale.

Provocări logistice:

- Eficiența distribuției: Fără rețelele logistice pe care le au furnizorii mai mari, SFSC-urile pot avea probleme cu distribuția eficientă a produselor.
- Soluții logistice inovatoare: Utilizarea punctelor de livrare sprijinite de comunitate, a serviciilor locale de livrare sau a resurselor comune de distribuție poate îmbunătăți logistica.



# Sprijinirea creșterii și sustenabilității în SFSC

Recomandări politice și mecanisme de sprijin pentru SFSC

## Sprijin politic și recomandări:

- Inițiative ale autorităților locale: Militarea pentru ca administrațiile locale să pună în aplicare politici care să stimuleze și să sprijine SFSC, cum ar fi scutiri fiscale, subvenții pentru agricultura ecologică sau subvenții pentru dezvoltarea pieței locale.
- Politici la nivelul UE: Recomandăm ca UE să continue să integreze sprijinul pentru SFSC în cadrul politicilor agricole și de dezvoltare rurală mai ample, subliniind alinierea la Green Deal și la strategia europeană "Farm to Fork".

## Modele de distribuție inovatoare:

- Platforme logistice: Încurajarea dezvoltării de platforme logistice comune care pot reduce costurile și îmbunătăți eficiența pentru micii producători. Aceste platforme pot facilita transportul în grup, depozitarea și chiar serviciile de comercializare.
- Piețe digitale: Sprijinirea extinderii piețelor online care conectează producătorii locali direct cu consumatorii și chiar cu restaurantele, îmbunătățind accesul pe piață și atingerea consumatorilor.



# Sprijinirea Creșterii și Sustenabilității în SFSC

## Implicarea comunității și a consumatorilor:

- Programe educaționale: Dezvoltarea și finanțarea de programe educaționale care să sporească gradul de conștientizare cu privire la beneficiile SFSC, cu accent pe școli, centre comunitare și platforme online.
- Campanii promoționale: Lansarea de campanii care să evidențieze calitatea, beneficiile pentru mediu și impactul asupra comunității al achizițiilor de la SFSC pentru a stimula interesul și loialitatea consumatorilor.

## Consolidarea rezilienței SFSC:

- Adaptarea la schimbările de pe piață: Sprijinirea SFSC să se adapteze la condițiile de piață în schimbare și la preferințele consumatorilor prin oferirea de ateliere și consultanță cu privire la tendințe precum alimentația bazată pe produse vegetale sau gătitul fără risipă.
- Sprijin pentru gestionarea crizelor: Furnizarea de formare și resurse specifice pentru SFSC în ceea ce privește gestionarea crizelor, cum ar fi pandemiile sau dezastrelor naturale, asigurându-se că acestea își pot continua operațiunile și pot sprijini securitatea alimentară.





# Prezentare Generală a Sistemelor Alimentare Locale și Regionale



Co-funded by  
the European Union

# Prezentare Detaliată a Sistemelor Alimentare Locale și Regionale



Explorarea dinamicii sistemelor alimentare locale și regionale

Cadru conceptual:



- **Sisteme alimentare locale:** Acestea se caracterizează prin producția și consumul de alimente în cadrul aceleiași comunități sau într-o zonă învecinată. Accentul se pune pe reducerea la minimum a distanței parcurse de alimente, reducându-se astfel emisiile generate de transport și păstrându-se prospețimea produselor.
- **Sisteme alimentare regionale:** Se extind dincolo de granițele locale pentru a include zone mai largi care pot acoperi mai multe comunități sau chiar părți ale unui stat. Aceste sisteme urmăresc optimizarea beneficiilor ecologice și economice ale unei regiuni mai mari, concentrându-se în același timp pe proximitate și legătura cu comunitatea.

Elementele de bază ale sistemelor alimentare locale și regionale:

- **Producție:** Ferme mici și mijlocii care utilizează practici durabile precum agricultura ecologică, permacultura sau gestionarea integrată a dăunătorilor pentru a reduce impactul asupra mediului.
- **Prelucrarea:** Unități adesea situate în regiune, care mențin practici etice de muncă și se străduiesc să păstreze conținutul nutrițional prin tehnici minime de prelucrare.



Co-funded by  
the European Union

# Compararea Lanțurilor de Aprovizionare cu Alimente Locale și Convenționale



Cunoașterea lanțurilor convenționale de aprovizionare cu alimente



## Prezentare generală a lanțurilor de aprovizionare convenționale:

- Lanțurile de aprovizionare convenționale implică de obicei producția în masă de produse alimentare, o distribuție geografică extinsă și numeroși intermediari între producător și consumator.

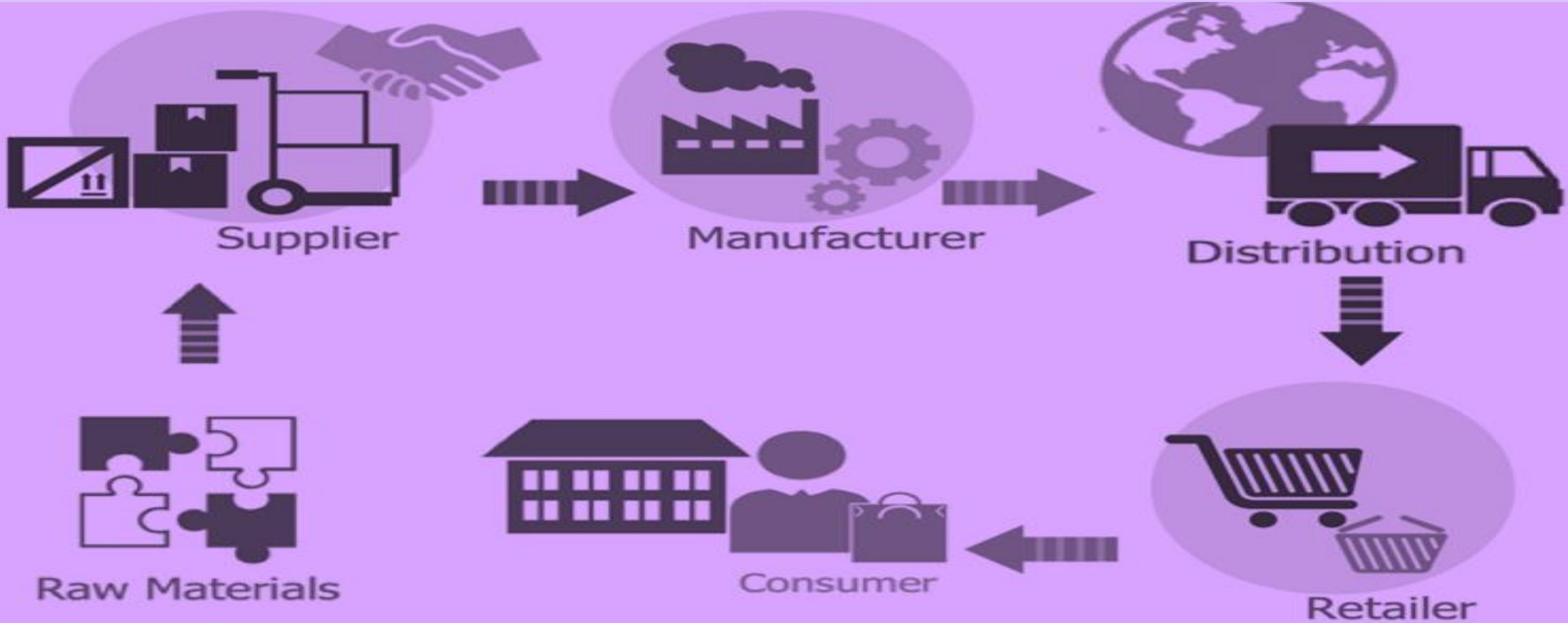
## Caracteristici:

- Scară: Instalații de producție la scară largă care nu prioritizează neapărat practicile durabile.
- Complexitate: Mai multe niveluri de prelucrare, manipulare și transport.
- Eficiență: Eficiență ridicată în ceea ce privește costurile și producția, valorificând economiile de scară, dar adesea în detrimentul factorilor de mediu și sociali.



Co-funded by  
the European Union

# Lanțul de aprovizionare cu alimente convenționale



Source: Sidra et al, 2018, retrieved [here](#)



Co-funded by  
the European Union

# Prezentare comparativă a lanțurilor de aprovizionare cu alimente



Această prezentare comparativă evidențiază principalele diferențe dintre sistemele alimentare locale și regionale și lanțurile de aprovizionare convenționale din mai multe puncte de vedere:

Sistemele locale și regionale susțin în mod semnificativ economiile locale prin sprijinirea micilor agricultori și prin menținerea tranzacțiilor financiare în cadrul comunității, sporind reziliența economică. În schimb, sistemele convenționale tind să concentreze profiturile între marile corporații și acționari, oferind mai puține beneficii economiilor locale.

- Sistemele locale și regionale se caracterizează prin angajamentul lor față de practicile sustenabile, inclusiv prin reducerea distanțelor de transport care reduc emisiile de carbon și printr-o utilizare mai judicioasă a resurselor. Dimpotrivă, lanțurile de aprovizionare convenționale sunt asociate cu o amprentă de carbon mai mare din cauza dependenței lor de transportul extensiv și de practicile agricole intensive, care pot duce la o mai mare degradare a mediului.



Co-funded by  
the European Union



# Prezentare Comparativă a Lanțurilor de Aprovizionare cu Alimente

- Punctul forte al sistemelor locale și regionale constă în capacitatea acestora de a întări legăturile comunitare prin interacțiuni directe între producători și consumatori, îmbunătățind cunoștințele alimentare și implicarea în procesul de producție alimentară.
- Sistemele convenționale duc adesea la o deconectare între consumatori și producători, cu o transparență limitată cu privire la originile și metodele de producție alimentară, slăbind astfel legăturile comunitare. Sistemele alimentare locale și regionale prezintă o mai mare adaptabilitate la condițiile locale și pot răspunde rapid nevoilor și preferințelor comunității, ceea ce le face în mod inerent mai reziliente. Pe de altă parte, lanțurile de aprovizionare convenționale, deși eficiente în operațiunile lor, prezintă mai puțină flexibilitate în adaptarea la schimbările sau perturbările pieței locale.
- Sistemele locale și regionale contribuie în mod pozitiv la securitatea alimentară prin diversificarea surselor și reducerea dependenței de lanțuri de aprovizionare lungi, care sunt vulnerabile la perturbările globale. Sistemele convenționale, cu zonele lor de producție centralizate, pot compromite disponibilitatea alimentelor în alte părți din cauza acestor vulnerabilități.



# Direcții viitoare și oportunități de dezvoltare

## Implicarea în comunitate:

- Programe educaționale: Îmbunătățirea activităților educaționale prin parteneriate cu școlile și centrele comunitare pentru a oferi ateliere privind alimentația, agricultura durabilă și importanța sistemelor alimentare locale.
- Evenimente de la fermă la masă: Organizați în mod regulat evenimente care să aducă consumatorii la ferme sau să aducă fermierii în zonele urbane pentru întâlniri, demonstrații culinare și mese proaspete de la fermă, promovând o conexiune și o înțelegere mai profundă între consumatori și producători.

## Inițiative de sustenabilitate:

- Reducerea amprentei de carbon: Implementarea de noi strategii pentru reducerea în continuare a amprentei de carbon a lanțului de aprovizionare, cum ar fi utilizarea vehiculelor electrice pentru livrări și a energiei solare pentru instalațiile de depozitare.
- Programe de reducere a deșeurilor: Extinderea eforturilor de reducere a deșeurilor prin integrarea unor sisteme mai solide de compostare a produselor nevândute și a programelor de reutilizare a ambalajelor.



# Direcții viitoare și oportunități de dezvoltare

## Integrare tehnologică:

- Dezvoltarea aplicației mobile: Dezvoltarea unei aplicații mobile dedicate pentru a simplifica procesul de abonare, a oferi actualizări în timp real privind disponibilitatea produselor și a oferi o platformă pentru conținut educațional interactiv.
- Analiza datelor: Utilizați analiza datelor pentru a prevedea mai bine modelele cererii, a optimiza rutele de livrare și a gestiona mai eficient lanțurile de aprovizionare, reducând risipa și îmbunătățind eficiența.
- Influențare a politicilor:
- Promovarea politicilor de susținere: Intensificarea eforturilor de a influența politicile alimentare locale și naționale care sprijină agricultorii la scară mică și SFSC, cum ar fi subvențiile pentru certificarea ecologică sau subvențiile pentru modernizarea tehnologiei agricole.
- Colaborarea cu administrațiile locale: Colaborarea strânsă cu administrațiile locale pentru a integra inițiativele SFSC în inițiative mai ample de planificare urbană și sustenabilitate, cum ar fi proiectele de oraș verde și achizițiile de alimente locale pentru instituțiile publice.



## Referințe

1. Bourlakis, M. și Bezat-Jarzębowska, A. (2020). Lanțurile scurte de aprovizionare cu alimente (SFSC) ca sisteme locale și durabile. *Sustainability*, 12(11), 4715. <https://doi.org/10.3390/su12114715>
2. Charles, A., Sekhari, A. și Ouzrout, Y. (2022). Probleme și provocări în lanțurile scurte de aprovizionare cu alimente: o revizuire sistematică a literaturii. *Sustenabilitate*, 14(5), 3029. <https://doi.org/10.3390/su14053029>
3. Drejerska, N. și Sobczak-Malitka, W. (2023). Promovarea durabilității și a sănătății: explorarea rolului lanțurilor scurte de aprovizionare în evoluția sistemelor alimentare — Cazul Poloniei. *Foods*, 12(22), 4171. <https://doi.org/10.3390/foods12224171>
4. EIP-AGRI. (2015). Grupul focus EIP-AGRI privind managementul inovator al lanțului scurt de aprovizionare cu alimente: raport final. Rețeaua europeană PAC. [https://eu-cap-network.ec.europa.eu/news/eip-agri-focus-group-innovative-short-food-supply-chain-management-final-report-2021\\_en](https://eu-cap-network.ec.europa.eu/news/eip-agri-focus-group-innovative-short-food-supply-chain-management-final-report-2021_en)
5. Evola, R. S., Peira, G., Varese, E., Bonadonna, A., & Vesce, E. (2022). Lanțurile scurte de aprovizionare cu alimente în Europa: direcții de cercetare științifică. *Sustenabilitate*, 14(6), 3602. <https://doi.org/10.3390/su14063602>
6. Comitetul Economic și Social European. (n.d.). Promovarea lanțurilor scurte și alternative de aprovizionare cu alimente în UE: rolul agroecologiei (aviz din proprie inițiativă). Preluat de la <https://www.eesc.europa.eu/en/our-work/opinions-information-reports/opinions/promoting-short-and-alternative-food-supply-chains-eu-role-agroecology-own-initiative-opinion>
7. Serviciul de Cercetare al Parlamentului European. (2016). Lanțurile scurte de aprovizionare cu alimente și sistemele alimentare locale din UE. Preluat de la [https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document.html?reference=EPRS\\_BRI\(2016\)593563](https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document.html?reference=EPRS_BRI(2016)593563)
8. Oficiul pentru Publicații al Uniunii Europene. (2013). Lanțurile scurte de aprovizionare cu alimente și sistemele alimentare locale din UE. Preluat de la <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/ea700f74-d945-11e6-ad7c-01aa75ed71a1>
9. Proiectul SmartChain. (n.d.). Lanțuri scurte de aprovizionare cu alimente. Preluat de la <https://www.smartchain-h2020.eu/short-food-supply-chains/>





**PLANNING**  
**SEEDS**



Cofunded  
by UE

FIND OUT MORE ON  
**[TRAININGFORFOOD.EU/PLANNING-SEEDS](https://TRAININGFORFOOD.EU/PLANNING-SEEDS)**

OR FOLLOW US ON SOCIAL MEDIA



**@PLANNING SEEDS**

YOU CAN FIND ALL THE VIDEOS ON YOUTUBE



**@TAMATNGO**